



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO - UFES

Centro: CCJE

Disciplina: Gestão Estratégica de Cadeias Produtivas

Carga Horária Semestral: 60 h/a.

Professor: Daniëlle de Oliveira Bresciani Fortunato

Departamento: Gemologia

Código: GEM0465

Créditos: 04

Período: 2013-1

PROGRAMA DE DISCIPLINA

A. EMENTA

Cadeias Produtivas. As principais escolas da Administração Estratégica. O Balanced Scorecard como sistema de gestão. A estratégia e os mapas estratégicos. O Balanced Scorecard aplicado ao setor de gemas e jóias.

B. OBJETIVO

Possibilitar aos alunos a compreensão das cadeias produtivas, o entendimento das principais escolas de Administração Estratégica e do Balanced Scorecard como sistema de gestão bem como sua aplicação ao setor de gemas e jóias.

C. PROGRAMA

1. Caracterização das cadeias produtivas;
2. Escola do Design;
3. Escola do Planejamento;
4. Escola do Posicionamento;
5. Escola Empreendedora;
6. O Balanced Scorecard - BSC;
7. Os mapas estratégicos;
8. Aplicação do BSC no setor de gemas e Jóias.

D – METODOLOGIA

Procedimentos:

A disciplina será ministrada por meio de:

Aulas expositivas ministrada pelo professor com a participação dos alunos;

Discussões da temática estudada com vistas a permitir o aprendizado dos conteúdos programáticos;

Trabalhos e/ou exercícios em sala de aula;

Apresentação de casos.

Recursos:

Quadro e pincel;

Projektor e multimídia (datashow)

Análise de artigos e capítulos de livro

E. CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

O sistema de avaliação será estruturado de acordo com o modelo abaixo:

10/3

1. 1º Prova individual escrita - dia 10/07/2013 (10,0 pontos).
2. 2º Prova individual escrita – dia 04/09/2013 (10,0 pontos).
3. Apresentação de trabalhos em grupo – a partir do dia 07/08/2013 (10,0 pontos).

A soma desses valores será dividida por 3, que será a média final.

4. Prova final: dia 18/09/2013

Em relação ao trabalho, os alunos devem prestar bastante atenção na questão do **plágio**. Os trabalhos e análises que apresentarem cópias de outros trabalhos serão considerados plágio, e o aluno não terá outra chance de realizá-lo.

Não serão aplicadas provas de 2ª chamada, a não ser para os casos previstos no regulamento da UFES.

Os alunos que obtiverem média parcial inferior a 7,0 terão o direito a realizar uma prova final, devendo alcançar média final igual ou superior a 5,0 para aprovação.

Observação importante: Tendo em vista o que dispõe a legislação educacional e as normas da UFES, só obterá crédito e nota na disciplina o aluno que comparecer no mínimo a 75% das aulas ministradas. O não cumprimento dessa exigência implica na reprovação com nota zero, independentemente do resultado das avaliações (provas e trabalhos) que ele eventualmente tenha realizado.

F. BIBLIOGRAFIA PRINCIPAL

MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. **Safári de Estratégia**: um roteiro pela selva do planejamento estratégico. Porto Alegre: Bookman, 2010.

DNPM. **Anuário Mineral Brasileiro 2006**. Ministério de Minas e Energia. Brasília-DF, 2006. Disponível em: <<http://www.dnpm.gov.br/conteudo.asp?IDSecao=68&IDPagina=66>>. Acesso em 28 mar. 2011.

DNPM. **Economia Mineral do Brasil 2009**. Ministério de Minas e Energia. Brasília-DF, 2009. Disponível em: <<http://www.dnpm.gov.br/conteudo.asp?IDSecao=68&IDPagina=1461>>. Acesso em 28 mar. 2011.

KAPLAN, Robert S; NORTON, David. **Alinhamento**: utilizando o Balanced Scorecard para criar sinergias corporativas. Rio de Janeiro: Elsevier, 2006.

KIM, W. Cham; MAUBORGNE, Renee. **A Estratégia do Oceano Azul**. Rio de Janeiro: Campus, 2005.

HEIJDEN, KVD. **Planejamento de Cenários: a arte da conversação estratégica**. Porto Alegre: Bookman. 2004.

MICHAEL, Porter. **Competição; estratégias competitivas Essenciais**. Editora Campos. 1998.

G. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Arão. **Planejamento Estratégico**: fundamentos e aplicações. Rio de Janeiro: Campus, 2003.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **A Estratégia em Ação**: Balanced Scorecard. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David. **Organização Orientada para a Estratégia**: como as empresas que adotam o Balanced Scorecard prosperam no novo ambiente de negócios. Rio de Janeiro: Campus, 2000.

KUPFER, David; HASENCLEVER, Lia (Orgs.). **Economia Industrial**: Fundamentos Teóricos e Práticos no Brasil. Rio de Janeiro: Campus, 2002.

LEE, Khai Sheang; HIDAJAT, Bambang Walujo; WEE, Chow Hou. **Sun Tzu**: a arte da guerra e do gerenciamento. Rio de Janeiro: Record, 1999.

MCNEILLY, Mark. **Sun tzu e a Arte dos Negócios**. Rio de Janeiro: Campus, 1999.

PINDYCK, R.; RUBENFELD, D. **Microeconomia**. São Paulo: Makron Books, 2010.

PORTER, Michael E. **Competição**. Rio de Janeiro: Campus, 2009.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO - UFES

Centro: CCJE

Disciplina: Informações Cont. aplic. às Gemas e Jóias

Carga Horária Semestral: 60 h/a.

Professor: André Abreu de Almeida

Departamento: Gemologia

Código: GEM06691

Créditos: 04

Período: 2013-1

PROGRAMA DE DISCIPLINA

A. EMENTA

Contabilidade: Objeto e metodologia. Princípios Fundamentais de Contabilidade. Estática e Dinâmica Patrimonial. Demonstrações Contábeis: Estrutura, Análise e Interpretação. Contabilidade como instrumento gerencial nas empresas do setor de gemas e jóias.

B. OBJETIVO

Levar os alunos a precisar e absorver os conceitos e objetivos da informação contábil aplicada a não contadores, permitindo a compreensão das características e do funcionamento da Contabilidade como parte do sistema de informações voltadas para gemas, jóias e afins. Bem como compreender e utilizar a Contabilidade para tomada de decisões.

C. PROGRAMA E CRONOGRAMA

1. Patrimônio

- 1.1 Patrimônio;
- 1.2 Bens, Direitos e Obrigações.
- 1.3 Esquema Patrimonial.
- 1.4 Princípios Fundamentais da Contabilidade.

2. Demonstrações Patrimoniais

- 2.1 Balanço Patrimonial;
- 2.2 Demonstrações do Resultado do exercício;
- 2.3 Demonstrações de Fluxo de Caixa.

3. Grupo de Contas do Balanço Patrimonial

- 3.1 Ativo (Circulante, Não Circulante);
- 3.2 Passivo (Circulante, Não Circulante e Patrimônio Líquido).

4. Grupo de Contas da Demonstração do Resultado do Exercício

- 4.1 Receita;
- 4.2 Despesas;
- 4.3 Lucro.

5. Análise das Demonstrações Financeiras

- 5.1 Análise horizontal e vertical.
- 5.2 Indicadores Econômico-financeiros;

- 5.3 Índice de Liquidez;
- 5.4 Índice de Atividade – Prazos Médios;
- 5.5 Estrutura de Capitais;
- 5.6 Outros índices importantes;
- 5.7 Considerações sobre os índices.
- 5.8 Análise de Capital de Giro (NCG, Saldo em Tesouraria e Efeito Tesoura).

CRONOGRAMA:

Aula nr.	Data da aula	Atividade
Aula 01	17/05/2013	Entrega do programa da disciplina, aula expositiva sobre os itens 1.1, 1.2 e 1.3 do programa. Nivelamento matemático.
Aula 02	24/05/2013	aula expositiva e exercícios sobre os itens 1.4, 2.1, 2.2 e 2.3 do programa.
Aula 03	07/06/2013	aula expositiva e exercícios sobre os itens 2.3 do programa.
Aula 04	14/06/2013	aula expositiva e exercícios sobre os itens 3.1 e 3.2 do programa.
	21/06/2013	Participação na Feira de Tecnologia, Gemas e Design para o setor joalheiro com visita técnica a BM&FBOVESPA em São Paulo
Aula 05	28/06/2013	aula expositiva e exercícios sobre os itens 4.1, 4.2 e 4.3 do programa.
Aula 06	05/07/2013	Aplicação da 1ª prova
Aula 07	12/07/2013	Correção da 1ª prova e aula expositiva sobre os itens 5.1 e 5.2 do programa.
Aula 08	19/07/2013	aula expositiva e exercícios sobre os itens 5.3 do programa
Aula 09	26/07/2013	aula expositiva e exercícios sobre os itens 5.4 do programa
Aula 10	02/08/2013	aula expositiva e exercícios sobre os itens 5.5 do programa
Aula 11	09/08/2013	aula expositiva e exercícios sobre os itens 5.6, 5.7 e 5.8 do programa
Aula 12	16/08/2013	aula expositiva e exercícios sobre os itens 5.8 do programa
Aula 13	23/08/2013	Resolução de exercícios e aplicação de estudo de caso.
Aula 14	30/08/2013	Aplicação da 2ª prova e coleta do estudo de caso.
Aula 15	06/07/2013	Resolução da 2ª prova e entrega dos resultados.
	13/07/2013	Aplicação da Prova Final

D – METODOLOGIA**Procedimentos:**

A disciplina será ministrada por meio de:

- aulas expositivas, dialogadas, ministradas pelo professor com a participação pró ativa dos alunos;
- discussões de casos e práticas didáticas que possibilitem a participação efetiva dos alunos no processo de apreensão e consolidação dos conteúdos programáticos.
- trabalhos escritos individuais e/ou coletivos com construção orientada pelo professor.

Recursos:

- Quadro e pincel;
- projetor multimídia (datashow);
- Textos diversificados;

E - CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

O sistema de avaliação será estruturado como se segue:

- a) Participação nas aulas e entrega das listas de exercícios – 10% da nota total;
- b) Duas avaliações individuais escritas – 80% da nota total;
- c) Resolução individual de Estudo de Caso – 10% da nota total.

A nota final do aluno será obtida através da soma das notas auferidas durante o período. As leituras dirigidas, quando acompanhadas da entrega de fichamentos, bem como os debates organizados em sala de aula, a critério do professor, poderão fazer parte da composição das notas.

Não serão aplicadas provas de 2ª chamada, a não ser para os casos previstos no regulamento da UFES.

Os alunos que obtiverem média parcial inferior a 7,0 terão o direito a realizar uma prova final, devendo alcançar média final igual ou superior a 5,0 para aprovação.

Observação importante: Tendo em vista o que dispõe a legislação educacional e as normas da UFES, só obterá crédito e nota na disciplina o aluno que comparecer no mínimo a 75% das aulas ministradas. O não cumprimento dessa exigência implica na reprovação com nota zero, independentemente do resultado das avaliações (provas e trabalhos) que ele eventualmente tenha realizado.

F. Bibliografia

1. IUDÍCIBUS, Sérgio; MARTINS, Eliseu. **Contabilidade introdutória**. São Paulo: Atlas, 10ª Ed., 2006.
2. MARION, J. C.; IUDÍCIBUS, S.; CALADO, C. **Curso de contabilidade para não contadores: para as Áreas de Administração, Economia, Direito e Engenharia**. São Paulo: Atlas, 6ª Ed., 2009. - Livro texto e livro exercício.
3. MARION, José Carlos. **Contabilidade básica**. São Paulo: Atlas, 8ª Edição, 2006.
4. MATARAZZO, Dante C. **Análise Financeira de Balanços: Abordagem Básica e Gerencial**. São Paulo: Atlas, 6ª Ed., 2003.
5. NETO, Alexandre Assaf. **Estrutura de Análise de Balanços: um enfoque econômico financeiro**. São Paulo: Atlas, 4ª Ed. 2010.

André Abreu de Almeida
Professor